

Le Schéma Martiniquais de Développement Économique



◆ ENTREPRENDRE LA MARTINIQUE

MARTINIQUE 2025

SOMMAIRE

- ◆ Introduction
 - Quel projet pour la Martinique de demain p.3
 - Comment redonner du balan à une société en pleine déstructuration p.4
 - Que faire : continuer à renoncer ou Entreprendre ? p.5
 - Dans quel contexte ? p.6
- ◆ Ou en sommes- nous aujourd'hui en Martinique p.7
 - Un développement économique non maitrisé p. 8
 - Des mutations environnementales non anticipées p.9
 - Un développement humain inachevé 10
 - Un contexte international moins sécurisant p.11
- ◆ Devant ce constat, que faire ? P.12
 - Bâtir un nouveau projet p.13
 - Concevoir un nouveau modèle de développement : valeurs fondatrices et principes directeurs p.1
 - Entreprendre le Schéma Martiniquais de Développement p.15
 - Les 4 Piliers du SMD p.16
 - Une ambition : éko-labelliser et valoriser le patrimoine naturel p.17
 - Des outils pour anticiper et aménager durablement le Territoire p.19
 - Un Objectif : Mettre l'Homme et la Femme au cœur du Développement p.21
 - Un Moyen : Garantir l'efficacité des politiques publiques p.23
 - Conclusion p.25

Quel projet pour la Martinique de demain

Comment Entreprendre un sursaut, sans perspective, sans projet, sans un ferment capable de réconcilier le Martiniquais avec lui-même, de réconcilier les Martiniquais entre eux, de réconcilier le Martiniquais avec son territoire.

◆ Le SMDE, c'est une double ambition.

1. L'ambition de construire une Martinique ou l'Être Humain a toute sa place. Parce qu'ayant renoué avec lui-même, il s'affranchira pour conquérir la liberté d'être le propre Acteur de son développement.
1. Le SMDE, c'est aussi l'ambition de réhabiliter la Martinique. Réhabiliter notre territoire et nos patrimoines, creusets de tant de richesses encore si peu valorisées.

Le SMDE, c'est tout simplement l'ambition collective de développer la Martinique.

Comment redonner du balan et de l'Humanité à une société en pleine déstructuration.

De profondes mutations, insuffisamment anticipées, ont généré des dysfonctionnements économiques, environnementaux et sociaux.

- ◆ Malgré un taux de croissance réputé un des plus élevés de la Caraïbe et de la France), l'économie martiniquaise est définie par des indicateurs caractérisés de sous-développement (chômage, déficit commercial structurel..)
- ◆ Les nouvelles manières de consommer, de produire, d'habiter, de se déplacer font que la terre est chaque jour un peu plus aliénée, et les écosystèmes chaque jour un peu plus menacés.
- ◆ L'image dominante est celle d'une Martinique suicidaire et démissionnaire : cellule familiale explosée, gangs de jeunes explosifs...et de manière plus générale, perte de confiance en soi, incapacité à s'engager pour construire le pays. Cela se traduit par un système où exclusion et marginalisation progresse : la traditionnelle solidarité familiale ne suffit plus pour combler les insuffisances de la nouvelle organisation sociétale.

Alors que faire ?

Continuer à renoncer ? Ou Entreprendre !

La Martinique a montré, aux moments les plus sombres de son histoire, qu'elle savait s'engager, qu'elle savait faire preuve d'initiative, de créativité, de savoir-faire. An tan Robè, menacée de pénurie, exposée à la misère, elle a su s'appuyer sur l'ingéniosité de ses hommes et de ses femmes et composer avec le territoire pour produire. Pour Entreprendre.

- ◆ Même si, au niveau international, des identités martiniquaises fortes se dégagent dans le monde économique, culturel, sportif... la Martinique ne peut gagner uniquement sur des succès personnels.
- ◆ C'est de la qualité de notre **ambition collective** que dépendra notre capacité à faire **gagner** la Martinique.
- ◆ Cette ambition collective, fondée sur la base d'une vision commune, est indispensable pour concevoir ensemble un futur désiré.

Dans quel contexte ?

- ◆ *Notre positionnement géopolitique qui nous met au cœur de la Caraïbe, mais aussi de l'Europe et du Monde, nous impose une sujétion permanente aux régulations et dérégulations européennes et internationales.*
 - Les logiques du libéralisme mondial aggravent de plus en plus les fractures économiques, technologiques et financières entre pays plus pauvres et pays plus riches. Elles se traduisent par ailleurs par une dilution progressive des systèmes de protection commerciale
 - La volonté de contrôler la ressource énergétique, la ressource en eau, les forêts et terres cultivables... créent des zones de pouvoir hégémonique.
 - Les mutations technologiques quasi-quotidiennes rendent plus difficile l'accès aux marchés extérieurs

- ◆ *Mais dans ce contexte de guerre économique, apparaissent des zones de contre-pouvoirs qui laissent envisager un déplacement progressif du centre de gravité de l'économie mondiale.*
 - Des nouveaux pays ou groupes de pays émergent
 - Des groupes de pressions mènent des actions volontaires en faveur d'enjeux tels que la prise en compte des populations les plus démunies ou la protection de la richesse environnementale,

SMDE

LE SMDE



Où en sommes-nous aujourd'hui en Martinique ?

Un développement économique non maîtrisé

La situation économique de la Martinique est caractérisée par le double phénomène de croissance et de mutations....

- ◆ Progression intéressante du taux de croissance économique (4% en moyenne sur les deux dernières décennies)
- ◆ Économie autrefois essentiellement agricole (l'agriculture représentait 30% du PIB dans les années 1960), et aujourd'hui portée à 80% par les services.
- ◆ Mutation soutenue par un investissement public conséquent dans les grands chantiers (Port, Aéroport, infrastructures routières, équipement scolaires et sanitaires), et par une défiscalisation qui a dopé la commande privée.
- ◆ Réorientation progressive des entreprises dans des métiers nouveaux (traitement des déchets, les Technologies de l'Information et de la Communication, les services aux entreprises et à la personne)
- ◆ Fort taux de créativité (12.3%) des entreprises.

Mais ces mutations économiques principalement dictées de l'extérieur...

- ◆ Artificiellement intégrée au marché européen, la Martinique bénéficie des mesures dérogatoires : ces dérogations sont maintenues, puis neutralisées en fonction de l'évolution de la demande (canne à sucre, banane)
- ◆ Parallèlement au secteur primaire peu valorisé, des nouvelles activités se sont construites dans le cadre d'organisations extérieures, (industries d'import substitution).
- ◆ Profitant peu, du fait de la distance, des bénéfices d'un vaste espace économique, ces activités se sont développées dans des conditions de faible compétitivité.

...expliquent la nature structurellement déficitaire de l'économie.

- ◆ Les produits primaires à faible valeur ajoutée destinés à l'exportation, ne couvrent que 10% le large éventail d'importations de biens et de services.
- ◆ Ce déficit largement aggravé par une facture énergétique mal maîtrisée (*taux de croissance de la consommation 4,2 % contre 1,5% en France*).

Des mutations environnementales non anticipées

La mutation d'une économie agricole vers une société à mode de vie à dominante urbaine, peu anticipée et insuffisamment accompagnée, a généré des menaces environnementales préoccupantes.

La menace pèse sur le foncier...

- ◆ Malgré la faible croissance démographique, l'urbanisation croissante remet en question la préservation des équilibres entre activités économiques, besoins en logement, espaces agricoles et naturels...

...et sur les écosystèmes

- pressions importantes sur les masses d'eau terrestres et côtières : rejets de l'assainissement individuel domestique (50% de la population est raccordée à un réseau collectif), insuffisances des ouvrages de traitement collectif (plus de 60% du traitement des eaux usées ne remplissent les conditions requises).
- logiques de productivité ont favorisé utilisation de produits phytosanitaires, responsable de la mauvaise qualité de nombreux bassins versants et de sources.
- Pollution industrielle responsable de la dégradation des zones côtières et des baies. Extractions de matériaux en carrières génèrent une importante pollution des eaux côtières ou terrestres.
- espaces naturels du littoral en régression constante, et réceptacle de toutes les pollutions terrestres.
- En baie de Fort de France, 10% des milieux humides ont disparu depuis 40 ans.
- récifs coralliens ont régressé en cinquante ans de 50 à 80% sur la côte caraïbe, et de 20 à 40% sur la côte atlantique.
- Sur les 45 points de contrôle réalisés en 2006 à des fins d'analyses bactériologiques, 28 sont de bonne qualité.



Un développement humain inachevé

La construction stratifiée de la Société...

- ◆ Malgré amélioration des conditions de vie de la grande majorité de la population, construction de la société reste inachevée et stratifiée
- ◆ disparité des revenus continue à constituer une source de rupture sociale.
- ◆ Taux de ménages pauvres : 17.2% en Martinique (contre 7.4% en France)
- ◆ nombre de personnes vivant avec un revenu minimum : 20.1% des actifs (contre 3% en France)

...avec une marginalisation croissante de certaines franges de la population

- ◆ Taux de chômage : 26% en 2005, contre 9% en France.
- ◆ Taux d'emploi des femmes (23.4% contre 20.2% pour les hommes) malgré un taux de qualification plus élevé, reste important. 61% des demandeurs d'emploi de longue durée sont des femmes.
- ◆ Offre restreinte en termes de garde de petite enfance et contraintes de mobilité domicile travail renforcent cette situation.
- ◆ Tendance au vieillissement, alors que la solidarité familiale ne permet plus de compenser le manque de structures d'accueil pour personnes âgées.

...et un niveau de qualification qui reste à améliorer...

- ◆ Élévation générale du niveau de qualification de la population martiniquaise (30 % des 25-34 ans détiennent le baccalauréat ou un diplôme supérieur, contre 7 % des plus de 60 ans).
- ◆ Enseignement supérieur de bon niveau avec une Université de 5000 étudiants, écoles de Commerce et d'Informatique reconnues, formations tournées vers le Monde de l'Entreprise (classes Préparatoires, BTS Commerce, Bâtiment, Informatique, IUT spécialisés...)
- ◆ Mais près de 38% des martiniquais n'ont aucun diplôme (contre 16% en France) et la part de ceux ayant le baccalauréat ou plus n'est que de 25% (contre 36,5%).
- ◆ Situation de retard scolaire (11% des élèves sortent du système scolaire sans diplôme)
- ◆ 36% des demandeurs d'emplois n'ont aucune qualification (36% des demandeurs d'emplois).

Un contexte international moins sécurisant



- ◆ *Des nouvelles dynamiques imposées par l'Organisation Du Commerce Mondial et de l'Union Européenne ...*
- ◆ Élargissement et restructuration de l'Union Européenne : dilution du concept de l'ultrapériphérie.
- ◆ Libéralisation progressive des échanges et remise en cause des régimes dérogatoires.
- ◆ Application systématique des Politiques Communes qui mettent en péril l'économie traditionnelle.
- ◆ (banane, pêche...)
- ◆ Exigences de Lisbonne qui orientent vers une logique de compétitivité et économie de la connaissance.

...alors que les éléments numériques et technologiques requis ne sont pas encore réunis

- ◆ Technologies de l'Information et de la Communication en plein essor, mais pas encore pleinement appropriées.
- ◆ Politique du « coup par coup » de la Recherche-Développement
- ◆ Système fragmenté, où Université, organismes de recherches, et entreprises cohabitent en entretenant des relations occasionnelles

...que les traditionnelles sources de financement public se tarissent...

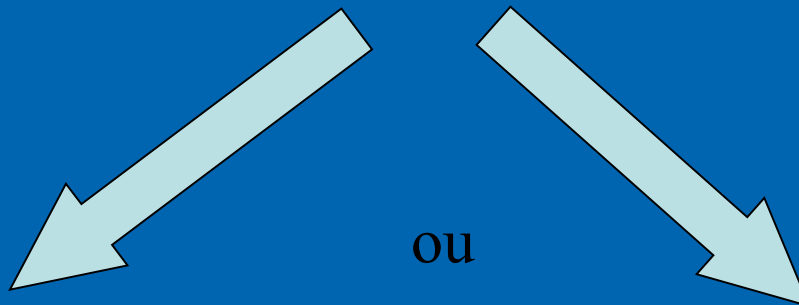
- ◆ Moindre engagement de l'Union Européenne sur les équipements (60% des dotations devant nécessairement être affectés aux éléments liés au développement technologique).
- ◆ Réduction progressive des crédits d'Etat (les crédits de l'Etat dans le cadre du Contrat de Plan Etat-Région sont passés de 294 M€ en 1994-1999 à 278 M€ en 2000-2006 et 145 M€ en 2007-2013).

...et que les financements privés restent rattachés à des systèmes de décision extérieurs.

- ◆ Taux de dépendance (« part des salariés des entreprises présentes sur le territoire contrôlés par un centre de décisions situé à l'extérieur »), s'élève pour les institutions financières à près de 70% (2000)



Devant ce constat, que faire ?



- ◆ **Poursuivre un modèle qui menace jour après jour notre richesse naturelle, en laissant des pans entiers de la population en dehors du système ?**
- ◆ **Repenser un modèle de développement qui remette l'Être Humain et la préservation de nos atouts naturels au cœur de nos préoccupations.**

Comment : Bâtir une nouveau projet

- ◆ **Se mettre en capacité** de concevoir, d'ajuster, de moduler, de mettre en cohérence nos politiques pour anticiper correctement ou provoquer les améliorations ambitionnées.
- ◆ Imaginer une politique plus **offensive**.
- ◆ Mobiliser toutes nos forces pour être **les acteurs de notre propre Développement, les propres acteurs de notre Évolution**.

Vers un nouveau modèle de développement

Valeurs fondatrices et principes directeurs

A plus long terme, la nouvelle approche qui intègre de nouvelles manières « d'être » et de « faire » devrait voir son efficacité dépasser le cadre du seul projet initial du S.M.D.E., et devenir source de transformations économiques, sociales et environnementales. Contribuant à l'émergence d'un nouveau modèle de développement reposant sur l'Être Humain, il devrait susciter un changement sur la relation du Martiniquais à lui-même et aux autres, à son territoire, à son environnement extérieur.

2 valeurs fondatrices

- ◆ Redonner confiance au Martiniquais, reconquérir le goût du travail et de l'effort, repositionner les facteurs d'épanouissement (famille, éducation, culture), soutenir l'esprit d'ouverture et l'aptitude au brassage, en s'appuyant sur diversité ethnique et la diaspora pour en faire des éléments de l'ouverture à l'international, sont des valeurs à développer pour faire des Hommes et des Femmes, vivant ici et ailleurs, les premiers acteurs de la **performance** martiniquaise.
- ◆ Valoriser tout en sauvegardant les ressources naturelles (Terre, Mer, vent, soleil, eau biodiversité ...), insuffisamment exploitées, selon le concept **d'éko labellisation**.

5 principes directeurs

- ◆ **Solidarité avec la solidarité sociale** avec la mise en place d'un environnement propice à l'épanouissement humain, garantissant une meilleure participation de chacun à la construction de la Martinique, la **solidarité économique** basée de la structuration du tissu autour de filières créatrices de richesses et d'emplois nouveaux, la **solidarité territoriale**, grâce aux Pôles d'Activités Stratégiques, susceptibles de véhiculer les fruits du développement et de l'innovation sur les zones les plus sensibles
- ◆ **Compétitivité**, avec la nécessité de produire « excellent », face à la libéralisation commerciale, de produire vite et innovant, face aux mutations technologiques, de produire « qualité » pour répondre aux exigences environnementales.
- ◆ **Attractivité** avec la mise en œuvre d'actions pour limiter les contraintes liées à la dégradation de l'environnement et aux risques naturels
- ◆ **Accessibilité** pour mieux s'ancrer dans la Caraïbe et se positionner à l'international
- ◆ **Efficacité** des politiques publiques garantie par une réorganisation du système politique et de l'organisation administrative.

ENTREPRENDRE LA MARTINIQUE

- ♦ *Veiller à ce que la croissance soit porteur de développement, garant d'une plus grande solidarité, sur les territoires les plus fragilisés, pour les couches de population ou les générations les plus exclues.*

La nouvelle stratégie est portée par une ambition : remettre l'Être Humain au cœur des préoccupations. Il s'agit de garantir pleinement au Martiniquais les bénéfices d'un meilleur développement économique, social et environnemental.

Quatre grandes orientations sont déclinées dans un Plan d'Actions pour permettre, de préparer les Hommes et les Femmes, le Territoire, de construire un cadre politique cohérent, pour favoriser l'émergence de filières susceptibles de générer richesses et emplois, et réduire ainsi la dépendance.

Le Plan d'Actions est articulé autour de thématiques suivantes :

- **une ambition** : Eco-labelliser le Territoire et structurer le tissu autour de la valorisation des richesses naturelles
- **des outils** : pour accompagner les mutations et aménager durablement le territoire
- **un objectif** : mettre l'Homme au cœur du développement
- **un moyen** : garantir l'efficacité des politiques publiques

4 piliers déclinés en Plan d'Actions



- Compétitivité
- Solidarité
- Qualité
- Accessibilité
- Efficacité



Le patrimoine naturel

Le Territoire

L'Homme et la Femme

Les politiques publiques



Plan d'Actions
L'Ambition 1

Plan d'Actions
L'Ambition 2

Plan d'actions
L'Ambition 3

Plan d'Actions
L'Ambition 4



Actions

Actions

Actions

Actions

1/ Une ambition : Eco-labelliser et valoriser le patrimoine naturel

Sur un échiquier international caractérisé par la disparition progressive des dérogations commerciales, par l'harmonisation des modes de consommer et de produire, et par de constantes mutations technologiques, être performant ne suffit plus. Il faut être innovant et visible.

Pour mieux promouvoir la Martinique, il faut accentuer sa lisibilité par une **éko labellisation**, autour d'une caractéristique reconnue au niveau international. Cet outil de différenciation permettra de :

- ◆ **Faire du patrimoine naturel et environnemental le pilier de la nouvelle stratégie**
- ◆ Faire de la Martinique un cadre physique reconnu pour ses caractéristiques environnementales exceptionnelles, capable de produire des biens et services traditionnels et innovants
- ◆ Développer une visibilité internationale de la Martinique autour de la valorisation de la Terre et la Mer, et de l'eau, du vent, du soleil...
- ◆ D'Explorer et mettre en valeur par une recherche plus offensive et des industries numériques mieux intégrées, ces atouts naturels pour **créer des nouvelles pistes autour d'une nouvelle couleur éko-labellisée**
 - redonner à l'agriculture sa dimension multifonctionnelle,
 - conquérir l'espace maritime,
 - développer des éco-activités (biotechnologies, énergies renouvelables, gestion des risques
 - et bâtir un tourisme patrimonial

Eko labelliser et valoriser le patrimoine naturel

- ◆ **Faire du cadre physique un espace reconnu pour ses caractéristiques environnementales exceptionnelles**

Multiplier les fonctions pour la Terre

Sécuriser le foncier agricole
Requalifier l'agriculture
S'engager vers l'agro-transformation

Performance

Se réapproprier l'espace maritime

Rationaliser l'effort de pêche
Développer la pluri activité autour de l'aquaculture
Valoriser les routes maritimes
Faire de la Mer un espace de coopération

Eko labellisation

Exploiter les atouts naturels

Concevoir un bouquet énergétique
Assurer la valorisation encadrée de la biodiversité
Faire de l'eau un enjeu d'innovation et d'expertise

Bâtir un tourisme patrimonial

Faire de la Martinique une destination labellisée
Renforcer le professionnalisme des acteurs
Innover dans la promotion

2/ Des outils pour anticiper les mutations et aménager durablement le territoire

Dans un monde où les mutations bousculent les habitudes et les inerties, la quasi-immédiateté des changements impose de disposer d'outils capables de fournir des éléments décisionnels et stratégiques, en adéquation permanente avec les évolutions. La nouvelle stratégie reposera sur :

- ◆ un **Système d'Intelligence Economique** (SIE). Véritable vigie de l'environnement interne et externe, ce concept qui décloisonnera les savoirs-faires et sera mis en œuvre par un outil organisationnel et stratégique, favorisera la mise en réseau de l'intelligence collective du territoire.
- ◆ Un nouveau **dispositif d'accompagnement des entreprises**, pour mieux choisir les directions porteuses, en fonction des potentialités de chaque zone, de chaque secteur, des nouvelles dynamiques environnementales imposées, des risques à encourir....
- ◆ Des **Plateformes de Recherche-Développement-Innovation** et des structures innovantes pour accompagner la dynamique **numérique**, et assurer un bon niveau de performance des filières traditionnelles et des filières émergentes.
- ◆ Des **réseaux stratégiques** (électricité, transport, numérique, eau) en fonction des nouvelles orientations retenues tant en termes de concentration économique et de bassins de vie, qu'en termes de préservation des sites, ou de prévention des risques.

Ainsi, tenant compte de la contrainte foncière, pourront émerger :

- ◆ des **Pôles d'Activités Traditionnelles** (Espaces d'Aménagement Touristique, Zones Agricoles d'Aménagement Protégées),
- ◆ des nouveaux **Pôles d'Eco-activités**, Technopole Energétique, Pôles de Compétences Risques...).

Anticiper et aménager durablement le territoire

Le réseau des acteurs économiques

Performance

Moderniser le jeu des acteurs

Créer un Système D'Intelligence Économique
Mettre en place une nouvelle gouvernance économique

2 Piliers pour l'innovation

Accompagner la dynamique du numérique

Se doter d'outils numériques performants
Intégrer systématiquement la donnée numérique

Dynamiser la recherche et l'innovation

Mettre en place des plateformes de RDI
Innover dans les filières de formation supérieure

Eko-
Labellisation

Des réseaux stratégiques à maîtriser

- Faire de l'eau un enjeu d'aménagement territorial
- Sécuriser et moderniser le réseau électrique
- Favoriser la couverture numérique du territoire
- Mettre en place un schéma multimodal de transport

Pour favoriser l'émergence de pôles éko-labellisés

Mettre en place les EAT
Sanctuariser les ZAPA
Organiser les filières autour de pôles d'éko-activités

La concertation et l'anticipation au cœur du développement

3/ mettre l'homme et la Femme au cœur du développement

Les Hommes et les Femmes sont les moteurs de la nouvelle stratégie. Il convient donc de créer un cadre propice à l'épanouissement, susceptible de repositionner le Martiniquais comme l'Acteur et le Bénéficiaire de son propre développement.

Entreprendre la Martinique suppose préalablement un processus de reconquête de soi, pour rompre avec la perte de confiance, et l'incapacité à s'engager. Cette dynamique de reconquête passe nécessairement par :

- un système et un modèle **d'éducation et de formation** plus efficace pour préparer le martiniquais à *être acteur dans son pays, dans son environnement, et dans le monde.*
- une vraie **politique culturelle**, favorisant une meilleure appropriation de l'environnement,
- une **politique sportive**, outil de transmission de valeurs telle que l'excellence, le goût de la compétition, le travail en équipe, le respect des règles.

La **famille**, base du socle sociétal, est considérée également comme un élément déterminant. Source et vecteur des repères et des valeurs, mais aujourd'hui éclatée, il est important de la refonder autour de passerelles pour :

- créer du **liant entre les générations**
- Mieux positionner la **femme** sur le marché du travail
- Faciliter l'insertion des **jeunes** par des projets d'intérêt collectif

L'amélioration des conditions de travail est un des ingrédients pour faire de l'Homme un Acteur

Une meilleure organisation du territoire autour de **bourgs réhabilités**, le **développement d'un cadre de vie** qui prenne en compte l'exposition aux risques naturels, mais aussi aux risques sanitaires et technologiques sont également les ingrédients pour privilégier le développement humain.

- ♦ La nouvelle stratégie privilégie donc une approche transverse, s'appuyant sur la dimension familiale, faisant du système éducatif un pilier, et veillant à assurer un bien-être social et environnemental.

Mettre l'Homme et la Femme au cœur du développement

- ◆ Hommes et Femmes Acteurs et Bénéficiaires de leur développement

Créer talents et compétences

Élaborer un nouveau modèle éducatif
Élaborer une nouvelle politique culturelle
Faire du sport un élément de la politique éducative
et de la politique d'insertion

**Performanc
e**

Recréer le lien familial

Créer des lieux de vie intergénérationnels
Repositionner la femme par le travail
Créer des passerelles d'insertion pour les jeunes
Professionnaliser les services à la personne

**Eko-
labelisation**

Améliorer les conditions de vie

Améliorer les conditions de travail
Revitaliser les centres bourgs
Élaborer une politique de logement par l'habitat intégré
Faire de la gestion des déchets un enjeu territorial
Gérer les risques pour sécuriser le Territoire

4/ Garantir l'efficacité des politiques publiques

Le paysage administratif et institutionnel Martiniquais est une véritable toile d'araignée à partir de laquelle sont orchestrées des jeux de rôle entre une région, un département, trente quatre communes et trois communautés de communes, sous le regard régulateur de l'Etat.

Cette donne a hypothéqué la capacité des institutions à mettre en œuvre de manière cohérente des politiques aussi déterminantes pour le développement économique et social. La maîtrise de ces politiques est capitale dans la nouvelle dynamique souhaitée où l'ambition est de préparer l'Être humain à organiser sur le territoire la mise en valeur des richesses économiques, de répartir de manière harmonieuse les activités tout en préservant un territoire réduit et fragilisé.

Il faut donc désormais sortir de la logique d'urgence et du cas par cas pour faire émerger, en cohérence, de véritables **politiques prospectives** qui tiennent compte des projections démographiques, des évolutions économiques, sociologiques et technologiques pour :

- **préparer les Hommes** (politique de l'éducation, politique de l'emploi et de la formation...),
 - **pour organiser et aménager le territoire** (politique foncière, politique du transport, politique énergétique, politique de l'environnement...),
 - **pour financer et accompagner les mutations** (politique fiscale, politique d'investissement...)
 - **pour s'ouvrir à l'international** (politique de transport externe, politique douanière, politique commerciale...)
- ◆ Ces nouvelles politiques devraient constituer le ciment du nouveau cadre institutionnel.

Garantir l'efficacité des politiques publiques

- ◆ Créer une nouvelle collectivité dotée de nouvelles compétences

Trouver les leviers fiscaux du financement

Évaluer les dispositifs fiscaux existants
Aménager et mettre en cohérence
Présenter un cadre fiscal global

Performanc
e

Innover dans la politique d'investissement

Innover dans les modes de financement
Créer une structure type banque de développement

Aménager durablement le territoire

Définir une politique foncière
Mettre en place une autorité Environnementale
Réguler le marché énergétique
Mettre en place une AO de Transport

Eko-
labellisation

Rationaliser le marché de l'emploi

Évaluer les politiques de l'emploi
Mettre en place un système de veille
Créer une plateforme d'ingénierie
Élaborer des CEP
Systématiser la Gestion Prévisionnelle la RH

Créer les conditions de l'ouverture à l'international

Définir une stratégie financière internationale
Définir une stratégie de conquête commerciale
Eko-labelliser la politique de promotion
Rationaliser la coopération institutionnelle
Rompre l'isolement aérien

SMDE

Le SMDE:

- deux étendards : la performance et la labellisation
- un objectif : la solidarité sociale, économique et territoriale
- quatre piliers : l'Être Humain, les ressources naturelles, le Territoire, les Politiques Publiques

Politiques publiques : Cohérence, gage d'efficacité

Le patrimoine naturel : éko labelliser et valoriser

Le Territoire : anticiper pour aménager durablement

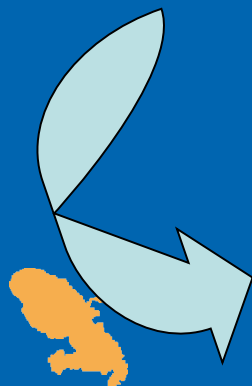
Le Martiniquais, Poto Mitan du développement : acteur et bénéficiaire

SMDE

L'Homme et la Femme au cœur du développement



Outils d'anticipation



Patrimoine naturel

Politiques prospectives



La concertation et l'anticipation au cœur du développement